

VM Matériaux. Le groupe fait évoluer sa gouvernance

• **BÂTIMENT** Après avoir revu sa direction opérationnelle, VM Matériaux crée des comités de surveillance pour chacune de ses branches.

Alors qu'il traverse une période compliquée, marquée au premier semestre par une baisse de 4 % de son chiffre d'affaires et de 53 % de son résultat net, le groupe VM Matériaux poursuit la réorganisation de sa gouvernance.

En mai, Alain Marion, jusqu'alors directeur général et financier, a succédé en tant que président du directoire à Philippe Audureau, à la tête du groupe vendéen depuis seize ans. Chargé des questions internationales, ce dernier intègre le conseil de surveillance de l'entreprise qui emploie 2.700 salariés.



Alain Marion, président du directoire de VM Matériaux.

Directoire resserré

Sur le plan opérationnel, VM Matériaux a resserré son directoire. Alors qu'il était constitué de six membres, celui-ci n'est plus aujourd'hui constitué que d'Alain Marion et de Gérard Charrier, récemment nommé directeur général. « Nos branches ont plus de délégations. L'objectif, c'est de leur donner davantage de réactivité », explique Alain Marion. Le groupe vendéen est en effet présent sur

trois marchés, qui obéissent chacun à leurs propres règles. VM Matériaux est ainsi spécialisée dans le négoce en matériaux pour le bâtiment (451 M€ de CA en 2013) ainsi que dans la fabrication de menuiseries (136 M€ de CA) et

de béton (85 M€ de CA).

En plus de cette nouvelle organisation, le groupe intègre actuellement en son sein une nouvelle génération d'actionnaires. Si un tiers du capital de VM Matériaux est coté en Bourse, 63 % de l'entreprise est dans les mains des familles Robin et Caillaud, qui regroupent à elles deux une centaine de personnes, qui ne travaillent pas au quotidien dans l'entreprise. Seul Daniel Robin dirige la branche béton du groupe.

Des comités de surveillance

Représentées au conseil de surveillance, les familles actionnaires s'apprêtent à être davantage présentes dans l'entreprise. VM Matériaux va en effet créer des comités de surveillance de branche. Ceux-ci seront composés du directoire, de l'équipe de direction de la branche et d'un ou deux représentants des actionnaires. « Le but, c'est de préparer la génération suivante, qui a entre 35 et 40 ans. Les jeunes sont tous volontaires et ont été sélectionnés, notamment sur leur motivation », indique Alain Marion.

Devant se réunir une fois par trimestre, ces cinq comités [un par métier et deux comités pour l'international et l'outre-mer] ne prendront aucune décision. « On discute du métier, on explique les produits, les concurrents, les risques. On partage, on les informe. Progressivement, on va arriver sur des orientations plus stratégiques et on va davantage rentrer dans un échange », indique Alain Marion. Pour le président du directoire de VM Matériaux, la mise en place de cette nouvelle organisation n'est pas une conséquence directe de la compression des marchés du bâtiment : « Ce sont des personnes qui ne travaillent pas dans l'entreprise et qui désirent mieux la connaître. C'est un vrai souhait de cette génération ».

S.V.

VM MATÉRIAUX

(L'Herbergement)

Dirigeant : Alain Marion

2.700 salariés

651 M€ de CA en 2013

12 M€ de résultat net

02 51 08 08 08