

**REGARD**



Patrick Besson,  
**Grégoire Besson, Montfaucon-Montigné**

## Des empreintes partout dans le monde

Leader sur le marché français, Grégoire-Besson confirme son positionnement de spécialiste du travail du sol en poursuivant le renforcement de son offre par des développements externes. Une stratégie qui lui permet de gagner de nouveaux marchés à l'international.



**GRÉGOIRE BESSON**

rue Victor Grégoire  
49230 Montfaucon-Montigné  
Président : Patrick Besson  
Tél. : 02 41 64 72 67  
[www.gregoire-besson.com](http://www.gregoire-besson.com)

**ACTIVITÉ** Conception et fabrication de machines agricoles pour le travail du sol et la plantation dans le monde entier

**EFFECTIF** 500 personnes  
**C.A.** 80 millions d'euros  
**DATE DE CRÉATION** 1959  
(mais l'origine de l'entreprise remonte à 1802, date à laquelle Joseph Grégoire sédentarise sa forge à Montigné-sur-Moine)





**L**e positionnement du constructeur de matériel haut de gamme (charrues, outils à disques, à dents) s'est développé ces 25 dernières années avec le rachat de quatre usines de production : SNF en 1989 (Pas de Calais), Sofaker en 2001 (Finistère), Souchu-Pinet en 2005 (Indre-et-Loire) et plus récemment, en 2006, la société Dehondt (Seine-Maritime). « Chaque nouvelle acquisition ajoute un savoir-faire à notre portefeuille : l'usine Dehondt pour l'activité fabrication d'outils à petites dents, Sofaker pour la fabrication d'outils à dents, Souchu-Pinet pour les outils à disques... », raconte Patrick Besson qui préside le groupe bicentenaire depuis 1993. L'entreprise a renforcé, depuis 2011, sa position sur le marché avec le rachat du leader allemand en charrues et herse rotatives « Rabe Agri GmbH » siégeant à Bad Essen. « Cette intégration s'inscrit dans la continuité de la stratégie du groupe. Elle nous permet de bénéficier du réseau de distribution de Rabe, particulièrement bien implanté dans le pays, et d'élargir notre offre avec les produits de cette marque reconnue. » Elle apporte également à l'entreprise des capacités supplémentaires pour fournir les pays en développement agricole. Trop à l'étroit sur Montigné-sur-Moine, elle réfléchit à des solu-

tions pour accroître son potentiel de production. « Nous consacrons actuellement beaucoup d'énergie au suivi et au développement de cette nouvelle usine qui emploie 165 personnes. Une réorganisation totale est en cours et nous revoyons les processus de performance interne ».

### **Des produits commercialisés dans 72 pays**

Forte de ces développements externes, Patrick Besson étend étapes par étapes la présence de l'entreprise à l'international tout en conservant le cœur de l'entreprise, « son poumon », à Montigné-sur-Moine. « Avec Rabe, l'export a explosé. Il représente aujourd'hui 50 % de notre activité. Six filiales commerciales ont été créées sur trois continents : en Angleterre, au Canada, en Pologne, en Russie, en Chine et, depuis 2011, en Ukraine. Dans les pays où nous n'avons pas de filiale mais où la marque est présente, nous avons mis en place des partenariats avec des importateurs pour la commercialisation de nos produits et servir le marché local car nous pensons qu'il est important d'être présents physiquement. 72 pays sont aujourd'hui couverts mais nous souhaiterions encore diversifier nos marchés, nous développer en Asie du sud-est notamment où les problématiques agricoles sont

importantes. Nous visons également l'Afrique où nous importons depuis 2004 ». Pour les pays en voie de développement de ce continent, une gamme spécifique pour petits tracteurs « GB Line » a été créée en 2009. Les produits de cette marque sont fabriqués au sein de l'usine italienne « Agriway » à Ancona, rachetée en 2011 par le groupe et spécialisée dans la fabrication d'outils pour l'Afrique et l'Asie. « Pour l'export, nous devons en permanence adapter nos produits. Notre succès est le résultat de la prise en compte des réalités agronomiques, économiques et naturelles des pays dans lesquels nos machines agricoles évoluent et d'un important travail d'écoute des agriculteurs. En Russie par exemple, les exploitations agricoles sont cinq fois plus importantes qu'en France. Les contraintes ne sont donc pas les mêmes. Pour que nos machines soient toujours plus rentables, nous réalisons actuellement un important travail de recherche sur la résistance, la qualité des aciers. Nous investissons énormément dans l'innovation ». Mais si Grégoire-Besson s'impose aujourd'hui dans ces pays, c'est aussi grâce à son expérience, sa notoriété et son savoir-faire lié aux conditions locales : le sol de l'Ouest de la France est l'un des plus difficiles à labourer du monde !

**Isabelle Baudry**