



VM Matériaux

Nouveau directeur général

Avec la nomination, en mai, d'Alain Marion à la présidence du directoire de VM Matériaux, Gérard Charrier, qui gère les activités outre-mer de l'entreprise lui succède à la direction générale du groupe vendéen.

Le Journal des Entreprises n°321 – Avril 2014

VM Matériaux

Nouvelle émission obligataire

VM Matériaux a lancé en mars un emprunt obligataire d'un montant nominal de 3.800.000 euros. Les obligations, souscrites à travers le fonds Micado France 2018, seront remboursables in fine en octobre 2018. Elles porteront des intérêts au taux de 6,5 % par an. Le Vendéen avait déjà émis des obligations (3,1 M€) en janvier 2013, puis décembre de la même année (3,8 M€). L'emprunt est destiné à renforcer la structure financière du groupe, qui a été assistée pour cette émission par la société de bourse Portzamparc. VM Matériaux (2.700 salariés) est centré sur le bâtiment (négoce de matériaux, industrie du béton, menuiserie industrielle). Il est présent dans l'Ouest, sur l'outre-mer ainsi qu'en Chine et au Canada. Tél.: 02 51 08 08 08

Le Journal des Entreprises n°321 – Avril 2014

VM Matériaux. Retour aux bénéfices

• **BÂTIMENT** VM Matériaux affiche un chiffre d'affaires en retrait, mais renoue avec les bénéfices, redistribue des dividendes et relance ses investissements.

« Nous n'avons pas confiance dans le marché, mais nous avons confiance en nous ». Président du directoire de VM Matériaux, Philippe Audureau est actuellement confronté à un environnement extrêmement défavorable. En 2013, les demandes de permis de construire se sont effondrées en France de 12 %. Cela n'augure rien de bon pour le business du groupe vendéen dont les trois métiers sont liés au marché du bâtiment (négoce en matériaux, fabrication de béton et de menuiseries). Déjà, en 2013, le chiffre d'affaires de VM Matériaux (651 M€) a reculé de 1,7 % à périmètre constant, c'est-à-dire en ne prenant pas en compte les activités cédées. « C'est un peu mieux que la moyenne du marché », positive toutefois Alain Marion, directeur général. Dans l'Hexagone, les mises en chantier de logements neufs ont ainsi reculé de 4,2 % en 2013, tandis que le marché de la rénovation a reculé de 1,5 point.

Retour des investissements

Et cette année, les dirigeants vendéens ne s'attendent pas à une reprise du marché, ni du chiffre d'affaires de l'entreprise. « On vise essentiellement une amélioration des résultats et de notre équilibre financier », indique Philippe Audureau. Pour autant, les dirigeants de l'entreprise envoient



S'affichant à douze millions d'euros, le résultat net du groupe que dirige Philippe Audureau revient dans le vert.

deux signaux sur leur « relative confiance » en l'avenir : VM va redistribuer cette année des dividendes et relance ses investissements. Après s'être serré la ceinture en 2013, quinze millions d'euros seront injectés en 2014 - soit dix de plus que l'an passé - dans la rénovation et l'amélioration d'équipements. Il faut dire que VM Matériaux a retrouvé des couleurs sur le plan financier. Le résultat net du groupe revient ainsi dans le vert (12 millions d'euros), alors que le Vendéen perdait 16 millions d'euros en 2012. Entre-

temps, l'entreprise a bouclé deux plans sociaux afin de se séparer d'environ 200 salariés, abaissé ses investissements et bouclé un programme de cession d'actifs de 17 millions d'euros.

Création de VM Conception

Le groupe a aussi travaillé sur sa performance commerciale, ses process et son organisation. Dans les ateliers de menuiseries, le lean management est par exemple en train de se déployer, cela afin de gagner en productivité. A égale-

ment vu le jour VM Conception, une structure chargée de prescrire les produits de VM Matériaux auprès des architectes et des maîtres d'ouvrage. Installée au sein du quartier de la création à Nantes, l'équipe de huit collaborateurs doit permettre à VM, historiquement positionnée sur le logement individuel, de mieux se positionner sur les programmes collectifs.

La gouvernance évolue

Les lignes bougent jusqu'à la tête de l'entreprise. Le directoire passe ainsi de deux à six membres, les patrons de branches vont être plus opérationnels tandis que des mini-conseils de surveillance vont être créés pour chacune des trois activités. Ceux-ci accueilleront les jeunes générations des familles actionnaires. En mai, Alain Marion succédera également à Philippe Audureau à la tête du directoire. Ce dernier deviendra le dixième membre du conseil de surveillance et sera notamment en charge de l'international.

S.V.

VM MATÉRIAUX

(L'Herbergement)

Président du directoire :
Philippe Audureau
2.700 salariés
651 M€ de CA
12 M€ de résultat net
02 51 08 08 08