



les nouveaux commerçants

Big bang dans la grande distribution

Auchan et Système U veulent créer une gouvernance commune et échanger des enseignes. Beaucoup plus qu'un rapprochement.

La première étape, en septembre, concernait le rapprochement entre les centrales d'achat de Super U et Auchan. En février, les deux groupes avaient annoncé être « entrés en négociations exclusives en vue d'approfondir » leur partenariat, notamment à travers une mise en commun des supports commerciaux, logistiques, informatiques ou même d'une partie des réseaux des deux enseignes. En mars, sur l'antenne de BFMTV, le patron de Système U Serge Papin avait calmé le jeu : « On garde les deux identités. Nous n'avons pas l'intention du tout de fusionner, il n'y a pas d'échange d'argent entre Auchan et Système U. Il s'agit d'imaginer un nouvel ensemble » précisait Serge Papin en mars sur BFMTV, évoquant les achats en commun, mais des stratégies, des outils informatiques et une relation clients qui resteront propres à chacun.

« Système U pouvait disparaître »

Pour autant, il ne cachait pas son inquiétude de voir son groupe susciter des convulsions, évoquant les gros chèques de gros groupes capitalistiques, qui font tourner la tête des associés U. « Alliance que nous entreprenons vise justement à sécuriser aussi notre pérennité (...) Si on avait laissé faire ces gens là, oui, il y avait une possibilité pour Système U de disparaître. Alors qu'aujourd'hui Système U va grandir. Et je donne rendez-vous à ceux qui ont voulu nous déstabiliser dans quelques années ».

Au lendemain de la convention Système U du 24 mars, il semblerait que les deux groupes souhaitent pousser plus avant leur collaboration. Auchan et Système U veulent muscler leur alliance sur les achats en allant jusqu'à la création d'une structure de gouvernance commune, et des échanges d'enseignes pour certains magasins, a déclaré vendredi un porte-parole de Système U, confirmant des informations du Figaro. Les deux enseignes réfléchissent aussi à la mise en place d'une « gouvernance commune », au sein de laquelle « des représentants des deux groupes » pourront « se rencontrer et prendre des décisions ». Ces évolutions restent soumises aux décisions de l'Autorité de la concurrence, aux « négociations » toujours en cours entre les deux groupes et au consentement de chacun des commerçants indépendants du réseau Système U. Dans le cadre de ce rapprochement, les Hyper U pourraient ainsi



Les deux groupes pèsent près de 2000 magasins et 138 000 salariés. Un rapprochement en ferait le n° 2 de la grande distribution. Photos AFP.

changer d'enseigne et adopter celle d'Auchan, quand les Simply Market du groupe de la famille Mulliez passeraient sous franchise Super U. Les deux groupes envisagent par ailleurs de renforcer leur alliance sur les achats, lancée en septembre. Alors que Système U avait jusqu'ici donné mandat à Auchan pour négocier, il deviendrait « associé » au sein de la centrale d'achat Eurauchan, et cette dernière concernerait l'ensemble des produits.

A SAVOIR

Une distorsion de concurrence ?

Le rapprochement entre les deux groupes reste soumis aux décisions de l'Autorité de la concurrence. Interrogé sur l'hypothèse de cessions d'actifs qui pourraient être imposées par l'Autorité, le porte-parole de Système U a précisé que le groupe ne détenait pas de magasins à proprement

parler puisqu'il était un groupement de commerçants indépendants, mais que « dans certaines zones commerciales, localités, peut-être que cela posera en effet un problème de concurrence, et peut-être que les groupes devront trouver des solutions pour rétablir une concurrence conforme à l'esprit de

la loi ». Début avril, l'Autorité avait rendu un avis identifiant plusieurs risques d'altération de la concurrence dans la grande distribution, et invité les distributeurs concernés (Auchan-Système U, mais aussi Intermarché-Casino, Carrefour-Cora) à ajuster leurs pratiques.

EN CHIFFRES

AUCHAN ET SUPER U SUR LE MARCHÉ FRANÇAIS

Comparaison en chiffres...

Enseigne	Nombre de magasins	Effectif	Chiffre d'affaires en milliards d'euros	Part de marché dans la grande distribution en %
	378	68 000	20,144	8,77
	1 559	70 000	23,65	10,3

Les deux groupes deviendraient le numéro 2 de la grande distribution.

« On ne parle pas de fusion ou d'acquisition »

« C'est logique de vouloir mettre en commun ce qui fait notre force, en s'appuyant sur les points forts de chacun », explique un porte-parole de Système U. Et de poursuivre : « Les hypers pour Auchan. Les supers pour Système U. Aujourd'hui, sur les achats, ce qui fait la performance et le prix, c'est la taille. Ce qui fait la performance, c'est aussi la logistique, les outils informatiques... Il y a des synergies à conduire. Mais il est trop tôt pour dire quand ça va aboutir. Idem pour les changements d'enseignes. On ne peut pas dire ni combien, ni quand. Mais ça ne se fait pas avant 2019 ou 2020. On ne parle pas de fusion ou d'acquisition, mais bien de rapprochement, de partenariat ».



Serge Papin, PDG de Système U, assure qu'il ne s'agit pas d'une fusion.