



## Portrait

### Matthieu Billiard prend la tête de la CCI

À 39 ans, dirigeant de deux sociétés à Angers, Mathieu Billiard promet : « Je ne ferai peut-être qu'un mandat, mais je le ferai à fond ».

PAGE 3

PHOTO : CO - JOSSELIN CLAIR



Le Courrier de l'Ouest – Vendredi 19 novembre 2021

# « Il faut bousculer les modèles »

Dirigeant de deux sociétés à Angers, le nouveau président de la Chambre de commerce et d'industrie Matthieu Billiard veut aider les entreprises à se remettre en question. Portrait.



Angers, lundi 15 novembre. Matthieu Billiard, 39 ans, est le nouveau président de la CCI de Maine-et-Loire.

PHOTO : CO.-JOSSEIN CLAIR

## PORTRAIT

S'il ne tournait pas de l'œil à la vue du sang, Matthieu Billiard aurait aimé devenir médecin. Comme ses grands-parents trélazéens qui « soignaient gratuitement les ouvriers des carrières d'ardoise ». Ce sont eux qui lui ont transmis sa fibre sociale. Son envie « de donner du temps pour les autres », confie l'entrepreneur de 39 ans, au moment d'accéder à la présidence de la Chambre de commerce et d'industrie de Maine-et-Loire.

Candidat unique, Matthieu Billiard a été confortablement élu par ses pairs le 9 novembre dernier, au terme d'un scrutin sans relief. Il sera officiellement installé dans ses fonctions ce vendredi 19 novembre, succédant à Eric Grelier, dont il était membre de l'équipe depuis 2016. « Matthieu est à l'âge bascule entre ma génération et celle de nouveaux entrepreneurs qui ont une nouvelle approche économique et sociétale », défendait le président sortant, désormais vice-président de la Région, lors de la présentation de son dauphin en avril dernier.

« Est-ce que les 2x8 sont encore un modèle qui fonctionne ? »

Dirigeant de l'éditeur de logiciels

Soqrates (15 collaborateurs, 1 M€ de chiffre d'affaires) et de la société AppCell (25 salariés, 3 M€ de chiffre d'affaires), Matthieu Billiard fait le pont entre services et industrie, « deux mondes aux problématiques souvent très éloignées ». Sa double casquette, sa jeunesse et sa capacité à rassembler ont suscité un large consensus.

L'Angevin n'a pas pour autant la langue dans sa poche. Bousculer les modèles existants, c'est son dada. « Je vais me faire taper sur les doigts par certains », prévient-il lorsqu'il aborde la question de l'organisation du travail. « Avec la crise du recrutement, les entreprises doivent se réinventer pour devenir plus attractives. Est-ce que les 3x8 ou les 2x8 sont encore un modèle qui fonctionne ? Il y a une grosse remise en question à faire », assure-t-il, quitte à froisser les plus conservateurs.

Matthieu Billiard a ouvert la voie avec AppCell, en abandonnant cette année le fonctionnement à deux équipes. « Les horaires décalés, ce n'est pas ce dont ont envie les personnes, et ça se comprend », justifie ce père de famille. Savoir rebondir, s'adapter, sans cesse se réinventer, le dirigeant l'a dans le sang : son père Jean-Pierre Billiard a dirigé la branche française d'un des plus gros producteurs mondiaux de mousse poly-

uréthane, Carpenter Co. « Je le voyais sans cesse tiraillé entre des directives internationales et les réalités locales », se souvient-il. « Ça m'a donné la culture de l'entreprise, mais aussi l'envie de créer par moi-même. »

« Je ne ferai peut-être qu'un mandat, mais je le ferai à fond »

Soqrates est née dès sa sortie de l'ESSCA en 2005. « Aujourd'hui être étudiant et repreneur est très valorisé, mais à l'époque j'étais seul », relate-t-il. Alors que ses camarades rêvent d'intégrer de grandes multinationales, le jeune Billiard se dit : « Si tout le monde s'en va, je devrais trouver du boulot à Angers ! »

Dix ans plus tard, en 2017, il se lance dans un nouveau défi avec la co-création d'AppCell à Beaucouzé, spécialisée dans la transformation et l'assemblage de matières. Là encore, l'entrepreneur se plaît à réinventer des produits et techniques existants. C'est lui qui a eu l'idée d'un procédé innovant permettant de produire des masques chirurgicaux mono matière à grands volumes et à bas coûts, dès avril 2020. AppCell en a vendu pour plus d'un million d'euros depuis. À 8 centimes l'unité, ça fait un paquet de masques.

« Repenser le modèle de production de nos entreprises pour être plus éco-

nome, repenser les matériaux qu'on utilise pour préserver la planète, tout ça va dans l'intérêt des entreprises et les rend plus attractives », plaide Matthieu Billiard, qui a fait de la « croissance responsable » l'un de ses chevaux de bataille.

« Ensemble, accélérons la transformation de nos entreprises », clamaient ses tracts de campagne. Une mission dans laquelle il souhaite embarquer un maximum de dirigeants. Matthieu Billiard promet : « Je ne ferai peut-être qu'un mandat, mais je le ferai à fond. »

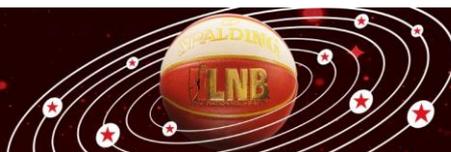
Chloé BOSSARD

## BIO EXPRESS

- > Naissance le 24 avril 1982 à Angers.
- > Diplôme de commerce obtenu en 2005 à l'ESSCA.
- > Création de Soqrates en 2007.
- > Première élection à la Chambre de commerce et d'industrie en 2016.
- > Création d'AppCell en 2017.
- > Élu président de la CCI en novembre 2021.

Le Courrier de l'Ouest – Vendredi 19 novembre 2021

35 ANS  
ENSEMBLE  
EN ÉLITE



Nos bonnes étoiles,  
c'est vous !  
#CBFAMILY



## Matthieu Billiard, nouveau président de la CCI

Hier, le préfet a procédé à l'installation de la Chambre de commerce et d'industrie (CCI) de Maine-et-Loire qui compte 50 membres.

Matthieu Billiard a été élu président. À 39 ans, Matthieu Billiard est le cofondateur associé de deux entreprises.

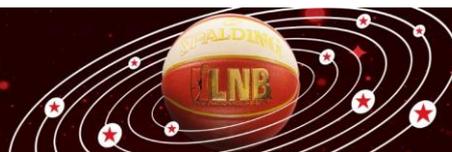
La première, Soqrata, est un éditeur de logiciels et développeur d'applications. C'est une entreprise qu'il a cocréé en 2007, dès la fin de ses étu-

des à l'ESSCA. La seconde, AppCell, créée en 2017, est une entreprise de l'industrie spécialisée dans la découpe, l'assemblage et la mise en forme de matériaux pour les secteurs de l'aéronautique, du bâtiment, du luxe, de la santé.

Le nouveau président a salué « **le travail réalisé par l'équipe précédente sous la présidence d'Éric Grelier** » et « **compte sur l'investissement des 50 nouveaux élus** ».

Le Courrier de l'Ouest – Samedi 20 novembre 2021

35 ANS  
ENSEMBLE  
EN ÉLITE



Nos bonnes étoiles,  
c'est vous !  
#CBFAMILY

