

# **CARTOL** INDUSTRIE

PHOTO : ARCHIVES CO - DONATIEN MILLET



## **Un gros coup de pouce régional à Cartol (Cerizay)**

Lors de sa commission permanente du 4 avril, la Région a octroyé une aide de 794 500 € à l'entreprise Cartol de Cerizay. Spécialisée dans l'assemblage d'ensembles et de sous-ensembles de tôlerie, Cartol engage un programme d'innovation de procédés tourné vers le secteur ferroviaire. « Elle sera la seule à maîtriser en France l'ensemble de cette chaîne de valeur », précise la Région. Il s'agit de développer de nouvelles technologies notamment pour « mettre au point la géométrie des pièces et l'assemblage de pièces d'épaisseurs différentes. »

Le Courrier de l'Ouest – Mercredi 6 avril 2022

# Cartol veut sortir de l'ornière

Fragilisée par des marchés au ralenti, la société cerizéenne Cartol doit avoir recours à l'activité partielle. Elle prévoit d'investir deux millions d'euros pour anticiper un redémarrage.

**N**ous sommes malmenés, un peu comme toutes les entreprises en ce moment... » Directeur général de la société Cartol (\*), à Cerizay, Philippe Quéteineau a connu des jours meilleurs. Mais il garde la foi. Son entreprise créée à la suite de la disparition d'Heuliez SAS, fin 2013, traverse une deuxième crise en deux ans. Outre le Covid-19, la guerre en Ukraine (Ndlr : des commandes sont suspendues, voire annulées) et l'explosion du coût de l'énergie qui pèsera quelques centaines de milliers d'euros supplémentaires cette année, « nous avons connu un litige avec un gros client », indique-t-il, tout en restant volontairement évasif sur la nature de celui-ci.

## Une trentaine des 150 salariés en activité partielle

Toujours est-il qu'une spirale négative s'est enclenchée, exacerbée par « des matières premières qui flambent et des difficultés d'approvisionnement sur l'acier, l'alu et l'inox. Dans certains contrats existaient des clauses d'indexation nous permettant de renégocier avec nos clients. » Mais tous les marchés n'avaient pas été conclus sur cette base.

De surcroît, les gros donneurs d'ordre tendent à temporiser. C'est le cas pour l'automobile. L'activité liée à Renault, pour lequel Cartol est sous-traitant de second rang, « est dans le creux de la vague », regrette le directeur général. La fin d'année pourrait être plus porteuse avec la marque au losange. Le constat est identique avec le ferroviaire ou encore la défense (lire par ailleurs), malgré des perspectives de développement.

Résultat : « nous sommes dans une période où on optimise la masse salariale », explique Philippe Quéteineau. Le levier de l'activité partielle a été actionné. « Il concerne une trentaine de personnes, sur 150 salariés, quel-



**Cerizay, le 5 avril.** Cartol fournit notamment la société Mécatherm, qui installe des équipements et lignes de production automatiques à destination des boulangeries, viennoiseries et pâtisseries.

PHOTO : CO - FABREN GOUAULT

ques jours par semaine. » Des CDD et intérimaires ont été conservés sur des postes difficiles à pourvoir, notamment en soudure.

Résolue à aller de l'avant, Cartol va poursuivre ses investissements cette année. Deux millions d'euros seront consacrés à l'acquisition d'un nouvel îlot robotisé d'assemblage. Une découpe laser fibre et une plieuse à commandes numériques supplémentaires moderniseront égale-

ment les installations. Une partie de l'activité, confiée à des sous-traitants, sera ainsi réintégrée.

« Tout ce qu'on prend en commande, ce sont des choses sur lesquelles on a proposé une rupture technologique, avec des gains techniques pour les clients », insiste Philippe Quéteineau. Ce sera le cas au profit de Manitou, avec de nouvelles portes lancées prochainement. Cartol travaille aussi sur différents types de véhicules à air comprimé, à l'image de ce train présenté à l'exposition universelle de Dubai fin 2021. Cette approche innovante justifie, selon lui, le coup de pouce de la Région récemment accordé à hauteur de près de 800 000 €.

Dans le marasme actuel, des secteurs restent porteurs. Cartol a basé son équilibre sur la diversification des secteurs d'activité, pour ne pas dépendre d'un seul donneur d'ordre.

Ainsi, « l'agroalimentaire marche

très fort », décrit Philippe Quéteineau. Cartol profite de la dynamique de Mécatherm, qui propose des lignes de fabrication à destination de boulangeries, viennoiseries et pâtisseries. 70 magasins de stockage vertical sont prévus cette année.

Les grands comptes étant en retrait, Cartol s'appuie sur ses petits marchés qui, mis bout à bout, finissent par peser lourd. Pour autant, le chiffre d'affaires devrait être en retrait de deux à trois millions d'euros cette année. Il s'élevait à 15 millions d'euros en 2021.

Fabien GOUAULT

(\*) Cartol est spécialisée dans la conception, l'industrialisation et fabrication de pièces et équipements de carrosserie automobile, mais également pour le secteur du BTP, de l'aéronautique, du ferroviaire, de l'agroalimentaire.

## Une direction industrielle créée



Philippe Quéteineau, président de la holding propriétaire de la société Cartol, à Cerizay.

PHOTO : CO - FABREN GOUAULT

« Je ne suis pas inquiet outre mesure, même si on préférerait se trouver dans la situation de 2021 ou de 2019 », admet Philippe Quéteineau. Ce dernier dit « voir du positif » à ce trou d'air « qui permet de repenser l'organisation ». L'arrivée récente de

Sébastien Lièvre, à la tête d'une direction industrielle créée pour l'occasion, s'inscrit dans cette optique de se préparer à un deuxième semestre qui, espère-t-il, marquera un redémarrage.

## A SAVOIR

### La défense a de l'avenir

Ces douze derniers mois, l'entreprise cerizéenne a planché sur de gros marchés auprès d'Arqus, « pour des volumes assez importants ». La concrétisation est attendue. « Nous avons aussi des projets pour des armées européennes », annonce Philippe Quéteineau. Le contexte géopolitique, marqué par

un regain de tensions internationales et une tendance au réarmement, pourrait contribuer au nouvel élan de Cartol qui doit se tenir prête à réagir rapidement. « Il y a deux ans, on nous a demandé de démarrer 300 cabines de camions militaires pour une armée étrangère, en deux mois », se souvient-il.

Le Courrier de l'Ouest – Samedi 9 avril 2022

35 ANS  
ENSEMBLE  
EN ÉLITE



Nos bonnes étoiles,  
c'est vous !  
#CBFAMILY

